

# Politische Bildung und Demokratiekompetenz im betrieblichen Kontext



**Silas Kropf**

**Politische Bildung und Demokratie-  
kompetenz im betrieblichen Kontext**

Bibliografische Informationen der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar

ISBN 978-3-96138-351-1

© 2022 Wissenschaftlicher Verlag Berlin

Olaf Gaudig & Peter Veit GbR

[www.wvberlin.de](http://www.wvberlin.de)

Alle Rechte vorbehalten.

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt.

Jede Verwertung, auch einzelner Teile, ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig. Dies gilt insbesondere für fotomechanische Vervielfältigung sowie Übernahme und Verarbeitung in EDV-Systemen.

Druck und Bindung: SDL – Digitaler Buchdruck, Berlin

Printed in Germany

EUR 21,00

## Inhaltsverzeichnis

|  |    |
|--|----|
| Abkürzungsverzeichnis .....  | 9  |
| 1 Einleitung .....   | 11 |
| 2 Demokratie, Demokratiekompetenz und die Rolle der politischen Bildung .....          | 17 |
| 2.1 Demokratie als umfassendes Ordnungsprinzip .....                                   | 17 |
| 2.1.1 Demokratie als politisches System oder Herrschaftsform .....                     | 17 |
| 2.1.2 Demokratie als Gesellschaftsform .....   | 19 |
| 2.1.3 Demokratie als Lebensform .....  | 22 |
| 2.1.4 Demokratie als betriebliche Organisationsform.....                               | 23 |
| 2.2 Modelle zur Klassifikation von Demokratiekompetenz .....                           | 26 |
| 2.2.1 Demokratiekompetenz im Qualitätsrahmen<br>Demokratiepädagogik .....              | 29 |
| 2.2.2 Demokratiekompetenz bei Service-Learning.....                                    | 30 |
| 2.2.3 Reference Framework of Competences for Democratic<br>Culture .....               | 32 |
| 2.3 Politische Bildung als Instrument zur Förderung von<br>Demokratiekompetenz .....   | 35 |
| 2.3.1 Politische Bildung in Deutschland .....  | 35 |
| 2.3.2 Politische Bildung in beruflicher, betrieblicher und<br>Erwachsenenbildung ..... | 38 |
| 2.3.3 Politische Bildung als Profession.....   | 42 |
| 3 Betriebliche Handlungskompetenz.....   | 47 |

|       |  |     |
|-------|--|-----|
| 3.1   | Betrieblicher Kompetenzbegriff .....   | 47  |
| 3.1.1 | Kompetenzdefinition der KMK .....  | 50  |
| 3.1.2 | Kompetenzdefinition im DQR .....   | 51  |
| 3.1.3 | Abgrenzung von Kompetenz und Qualifikation .....   | 53  |
| 3.2   | Kompetenzorientierung im betrieblichen Kontext .....                                       | 55  |
| 3.2.1 | Formen des Kompetenzerwerbs .....  | 55  |
| 3.2.2 | Kompetenzen als Gegenstand betrieblicher<br>Bildungsarbeit .....                           | 58  |
| 3.2.3 | Evaluation von Kompetenzen und ihre Grenzen .....  | 60  |
| 3.3   | Validierung von Kompetenzen .....  | 62  |
| 3.3.1 | Herausforderung informell erworbener Kompetenzen .....                                     | 62  |
| 3.3.2 | Europäische Leitlinien für die Validierung nicht formalen<br>und informellen Lernens ..... | 64  |
| 3.3.3 | Deutscher Qualifikationsrahmen für lebenslanges Lernen ...                                 | 66  |
| 3.4   | Demokratiekompetenz als Teil betrieblicher<br>Handlungskompetenz .....                     | 70  |
| 4     | Demokratieverständnis und Kompetenzorientierung in<br>ausgewählten Betrieben.....          | 75  |
| 4.1   | Auswahl der befragten Betriebe und Vorgehen.....   | 75  |
| 4.2   | Beschreibung der Betriebe und interviewten Personen .....                                  | 80  |
| 4.2.1 | Betrieb Alpha: Zentral geführtes Handwerksunternehmen....                                  | 80  |
| 4.2.2 | Betrieb Beta: Dezentral geführtes<br>Handwerksunternehmen.....                             | 81  |
| 4.3   | Darstellung und Interpretation der Ergebnisse .....  | 83  |
| 4.3.1 | Demokratieverständnis und Demokratiekompetenz .....  | 83  |
| 4.3.2 | Betriebliche Perspektive auf Demokratiekompetenz .....                                     | 86  |
| 4.3.3 | Kompetenzorientierung im Betrieb.....  | 89  |
| 5     | Implikationen für die betriebliche Handlungskompetenz .....                                | 95  |
| 5.1   | Demokratie als Ordnungsprinzip .....   | 95  |
| 5.2   | Rolle der Demokratiekompetenz .....  | 97  |
| 5.3   | Politische Bildung in Betrieben .....  | 101 |

|   |     |
|---|-----|
| 5.4 Kompetenzorientierung in Betrieben.....                                 | 102 |
| 6 Fazit: Plädoyer für Demokratiekompetenz und<br>Handlungsempfehlungen..... | 107 |
| Literaturverzeichnis.....   | 113 |